



PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTO FRANCO – MA

RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO

Exercício 2024

Prefeito: Deoclides Antônio Santos Neto Macedo

Vice-Prefeita: Ivana Brito de Abreu

Praça Bandeira, 10, Centro · CEP 65970-000 · CNPJ 06.208.946/0001-24



Sumário

Mensagem do Prefeito	3
1. Introdução	4
2. O Relatório Anual de Gestão.....	4
3. Desafios – principais condicionantes de 2024.....	4
4. Perfil da Organização	6
4.1 Natureza jurídica e histórico	6
4.2 Estrutura organizacional	6
5. Resultados por Área.....	7
5.1 Painel de objetivos.....	7
5.2 Cidade e zona rural: obras e serviços urbanos.....	7
5.3 Saúde	8
5.4 Educação.....	8
5.5 Proteção social, economia local e eventos	8
6. Monitoramento e Gestão Orçamentária	9
6.1 Balanço orçamentário	9
6.2 Evolução	11
6.3 Gestão de riscos.....	11
7. Obras.....	11
8. Recomendações para os Próximos Exercícios	12
9. Conclusão	12



Mensagem do Prefeito

Prezados porto-franquinos,

Encerramos em 2024 o mandato iniciado em 2021, e este relatório presta contas do último ano desse ciclo: o que foi entregue à população, como os recursos foram aplicados e quais pontos das finanças municipais pedem correção.

Foi um ano de muitas entregas. Reformamos e ampliamos escolas, inauguramos a UBS do Coité, levamos água tratada a comunidades rurais e pavimentamos ruas na cidade e no Assentamento Maravilha. Ao todo, foram R\$ 192.599.700,81 em despesas liquidadas, das quais R\$ 83.897.037,38 na educação e R\$ 46.114.713,25 na saúde.

Em outubro, a população renovou a confiança nesta administração para o período 2025–2028. Poucos dias antes do Natal, a queda da Ponte Juscelino Kubitschek, na BR-226, trouxe um desafio novo, que exigiu resposta imediata da Defesa Civil e das equipes de trânsito.

Com a mesma transparência, registramos o que precisa melhorar: a folha de pessoal chegou a 53,07% da receita corrente líquida, acima do limite prudencial, as despesas empenhadas superaram a arrecadação e o caixa terminou o ano com saldo insuficiente. Esses são os compromissos de ajuste para o novo mandato.

Deoclides Antônio Santos Neto Macedo
Prefeito Municipal de Porto Franco



1. Introdução

Este documento reúne a prestação de contas do Poder Executivo de Porto Franco relativa a 2024. Ele compara o orçamento aprovado com a execução, verifica o cumprimento dos limites da Lei de Responsabilidade Fiscal (LC nº 101/2000) e dos mínimos constitucionais de educação e saúde, e reúne as principais entregas do ano.

A publicação atende ao princípio da publicidade e à Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011), permitindo que vereadores, órgãos de controle e cidadãos acompanhem o uso do dinheiro público.

2. O Relatório Anual de Gestão

O Relatório Anual de Gestão funciona como um balanço do ano em linguagem direta. Ele cumpre três funções:

- **Prestar contas:** mostra quanto foi arrecadado, quanto foi gasto e em quê.
- **Avaliar:** confronta os resultados com os limites legais e com o que o orçamento previa.
- **Orientar:** aponta os problemas encontrados e as correções para o exercício seguinte.

3. Desafios – principais condicionantes de 2024

3.1 Folha de pessoal acima do limite prudencial

Segundo o RGF do 2º semestre, a despesa total com pessoal do Executivo somou R\$ 97.507.122,28, o que representa 53,07% da receita corrente líquida ajustada (R\$ 183.716.699,56). O teto legal é de 54%, mas o índice passou do limite prudencial de 51,3%. Com isso, ficam valendo as restrições do art. 22, parágrafo único, da LRF, como a proibição de criar cargos e conceder novos aumentos. Não é a primeira vez: em 2022 o índice foi de 53,19%; em 2023 caiu para 51,04%. Em 2024 pesaram a posse dos aprovados no concurso da educação e os reajustes concedidos ao magistério e aos demais servidores.

Ação corretiva: fixar um plano de redução gradual da folha, com metas por quadrimestre, revisão de contratos temporários e de horas extras, até trazer o índice para baixo de 48,6%.

3.2 Gastos acima da arrecadação

O Município arrecadou R\$ 191.934.651,12 e empenhou R\$ 193.191.967,24, uma diferença negativa de R\$ 1.257.316,12. Além disso, o RGF registrou insuficiência de caixa de R\$ 10.800.868,42 depois de considerados os restos a pagar não processados; dois anos antes, em 2022, a insuficiência era de R\$ 3.197.108,01. Como 2024 foi o último ano do mandato, o tema também deve ser examinado frente ao art. 42 da LRF.

Ação corretiva: condicionar novos empenhos ao saldo disponível em cada fonte de recurso e fazer o fechamento financeiro mensal por fonte.



3.3 Previsão de receita distante da realidade

A receita efetiva (R\$ 191.934.651,12) ultrapassou em 24,3% a previsão da LOA (R\$ 154.419.687,25), e a autorização de gasto teve de ser ampliada para R\$ 197.297.848,18 por créditos adicionais. A série mostra que a estimativa oscila: em 2022 a arrecadação ficou 5,8% abaixo do previsto e, em 2023, 12,8% acima. Na contramão, os impostos municipais renderam apenas 75,0% do esperado.

Ação corretiva: adotar memória de cálculo para cada receita relevante na LOA, usando as projeções da STN para o FPM, da SEFAZ-MA para o ICMS e do FNDE para o FUNDEB.

3.4 Base tributária própria reduzida

Dos R\$ 191.934.651,12 arrecadados, apenas R\$ 3.066.686,46 vieram de impostos municipais (1,6%). O ISS foi o principal deles (R\$ 1.917.502,99), seguido do ITBI (R\$ 358.510,57) e do IPTU (R\$ 295.186,99). Só o FUNDEB repassou R\$ 71.161.834,70, o FPM R\$ 37.114.770,33 e a cota-parte do ICMS R\$ 33.224.402,01.

Ação corretiva: recadastramento imobiliário, revisão da planta de valores do IPTU e programa de recuperação da dívida ativa.

3.5 Dívida em alta e meta fiscal sem parâmetro

A dívida consolidada líquida subiu de R\$ 12.533.793,89 para R\$ 19.386.759,72 no ano, alta de 54,7%. O saldo ainda é baixo (10,4% da RCL, para limite de 120%), mas o ritmo de crescimento merece acompanhamento. Já a meta de resultado primário informada no RREO como fixada na LDO (R\$ 142.569.637,72) equivale a quase toda a receita do ano e não serve como referência; o resultado apurado foi de R\$ -2.698.604,96.

Ação corretiva: refazer o Anexo de Metas Fiscais da LDO com valores coerentes com a série histórica.

3.6 Colapso da Ponte JK

Em 22/12/2024 desabou a Ponte Juscelino Kubitschek, que liga Estreito (MA) a Aguiarnópolis (TO) pela BR-226. Já no dia seguinte a Prefeitura informava que Porto Franco havia se tornado rota alternativa do tráfego de caminhões, com reflexos imediatos sobre o trânsito urbano, a segurança viária e a conservação das ruas.

Ação corretiva: decretar e documentar a situação de emergência, com levantamento de danos, para viabilizar recursos federais e estaduais de recuperação.

3.7 Registro das obras no portal

Em transparência, o Município obteve nota A do TCE-MA em março e o Selo Ouro em dezembro, e abriu à população audiências do orçamento participativo e uma consulta on-line sobre a LOA 2025. O ponto fraco é o quadro de obras: embora o noticiário de 2024 registre escolas reformadas, uma nova UBS, pavimentações e sistemas de água, o portal lista apenas duas obras relacionadas ao ano.

Ação corretiva: designar responsável pela atualização mensal do quadro de obras, com valores, medições e fotos.



4. Perfil da Organização

4.1 Natureza jurídica e histórico

Porto Franco fica no sudoeste maranhense, à margem do Rio Tocantins. A Prefeitura é a pessoa jurídica de direito público que exerce o Poder Executivo municipal (CNPJ 06.208.946/0001-24) e funciona na Praça Bandeira, 10, Centro. A ocupação começou em meados do século XIX; a localidade foi distrito de Imperatriz, ganhou autonomia pela Lei nº 853, de 2 de abril de 1919, e teve o município instalado em 1º de janeiro de 1920. Em 2024 completou 105 anos de emancipação.

Indicador	Valor	Referência
População (Censo)	23.903 habitantes	IBGE, 2022
População estimada	24.618 habitantes	IBGE, estimativa mais recente
Área territorial	1.421,01 km²	IBGE
Densidade demográfica	16,83 hab./km²	IBGE, 2022
Bioma	Cerrado	IBGE
PIB per capita	R\$ 52.413,93	IBGE, 2023
IDHM	0,684	PNUD/IBGE, 2010
Código IBGE	2109007	IBGE
Receita Corrente Líquida 2024	R\$ 185.933.539,56	RREO 6º bim/2024

Fonte: IBGE Cidades; histórico do município publicado pela Prefeitura; RREO 2024.

4.2 Estrutura organizacional

Em 2024 o Executivo era chefiado pelo prefeito Deoclides Antônio Santos Neto Macedo, no último ano do mandato 2021–2024. A tabela reproduz a estrutura que o portal apresenta hoje; os nomes de quem ocupou cada pasta durante 2024 dependem de confirmação nos atos de nomeação.

#	Unidade	Titular atual (portal)
1	Chefia de Gabinete	Aderson Marinho Filho
2	Procuradoria Geral do Município	Neirivan Rodrigues Silva Chaves
3	Controladoria Geral do Município	Joseany Abreu da Silva Aguiar
4	Secretaria Municipal de Comunicação	Diana Cardoso Costa
5	Secretaria Municipal de Administração	Valderice da Mota Neves
6	Secretaria Municipal de Receita e Finanças	Cristiane Moreira Lima Soares
7	Secretaria Municipal de Saúde	Marco Aurélio Gonzaga Santos
8	Secretaria Municipal de Assistência Social e Direitos Humanos	Margareth Marinho Egito Santos Macedo
9	Secretaria Municipal de Educação	Neurivaldo Francisco Araújo
10	Secretaria Municipal de Infraestrutura e Mobilidade Urbana	Valderice da Mota Neves¹
11	SAAE – Serviço Autônomo de Água e Esgoto	João Batista Arruda de Souza



5. Resultados por Área

Como o Plano Estratégico 2021–2030 não fixa metas numéricas por secretaria, a avaliação do ano se apoia nos indicadores que a legislação obriga o Município a cumprir e acompanhar.

5.1 Painel de objetivos

Objetivo	Indicador	Resultado 2024	Status
Limite com pessoal (LRF)	DTP / RCL ajustada (RGF)	53,07% (prudencial: 51,3%)	Crítico
Liquidez	Disponibilidade de caixa líquida (RGF)	R\$ -10.800.868,42	Crítico
Equilíbrio fiscal	Receita – despesa empenhada	Déficit de R\$ 1.257.316,12	Atenção
Previsão de receita	Receita realizada / prevista	124,3%	Atenção
Execução de investimentos	Empenhado / dotação atualizada	96,5%	Superada / atingida
Endividamento	DCL / RCL (limite 120%)	10,43%	Superada / atingida
Ensino (mínimo 25%)	% aplicado em MDE	26,57%	Superada / atingida
FUNDEB (mínimo 70%)	% na remuneração do magistério	70,24%	Superada / atingida
Saúde (mínimo 15%)	% aplicado em ASPS	23,76%	Superada / atingida
Transparência	Avaliação do TCE-MA	Nota A e Selo Ouro	Superada / atingida

Fonte: RREO 6º bim/2024 (Anexos 1, 2, 6 e 14); RGF 2º sem/2024; notícias da Prefeitura.

5.2 Cidade e zona rural: obras e serviços urbanos

- Ruas recapeadas na Vila Nova, na Vila São Francisco e no Residencial Esperança, com etapas de tapa-buracos ao longo do ano.
- Asfalto chegando ao Assentamento Maravilha, com terraplanagem e pavimentação entre novembro e dezembro.
- Água para a zona rural: inaugurados os sistemas da Sucupira (2ª etapa) e do Assentamento Maravilha, além das entregas em Catinga Preta, Bacaba e Caiçara.
- SAAE em nova sede administrativa e início do PORTOLED, programa de modernização da iluminação pública.
- Moradia: 50 títulos definitivos entregues no Vila Expansão e obras dos Residenciais Jardim Porto Franco I e II, com 100 casas do Minha Casa, Minha Vida, vistoriadas em dezembro.
- Segurança pública com sede reformada para a Guarda Municipal, nova sala da 2ª Companhia de Bombeiros e reforço de viaturas.



5.3 Saúde

- Nova UBS do Coité e Região, aberta em junho.
- Mutirões de cirurgias de próstata no hospital municipal, Dia D contra a influenza, Outubro Rosa com exames de mamografia e visita da Carreta da Mulher Maranhense.
- Mais de 500 gestantes atendidas pelo programa Gerando Vidas e capacitação das equipes em urgência e emergência.
- Na função Saúde foram liquidados R\$ 46.114.713,25, praticamente toda a dotação (99,7%). Com recursos próprios, a aplicação chegou a 23,76% da receita de impostos, acima dos 15% obrigatórios.

5.4 Educação

- Pacote de melhorias em nove escolas em janeiro; em seguida, entregas da ampliação da Escola Francisco Nóbrega e das reformas das escolas de tempo integral Paulo Freire e Professora Licinha.
- Homologação do concurso da educação, posse dos aprovados e reajuste de 5% para os professores.
- Reconhecimentos externos: Selo Ouro no Compromisso Nacional Criança Alfabetizada, destaque da Undime-MA e Selo UNICEF; chegada do IEMA Pleno e 316 formandos no PROERD.
- A função Educação liquidou R\$ 83.897.037,38 (97,0% do autorizado). O ensino recebeu 26,57% dos impostos (mínimo 25%) e o FUNDEB destinou 70,24% à remuneração dos profissionais, margem estreita sobre os 70% exigidos.

5.5 Proteção social, economia local e eventos

- Cursos de panificação e salgados no CRAS, posse do novo Conselho dos Direitos da Criança e do Adolescente, mutirão de registro civil e continuidade do PAA Leite.
- Distribuição de mais de 3 toneladas de peixe na Páscoa e plantio de cerca de 3 mil mudas com a ADM.
- Ambiente de negócios premiado pelo Sebrae (XII Prêmio Prefeitura Empreendedora), chegada do SINE e do VIVA Procon, adesão ao Trabalho Jovem e II Feira Jovens Empreendedores.
- Calendário cultural e esportivo com Carnaval de mais de 60 mil pessoas, Festa do Divino, Jogos Escolares com mais de 500 atletas, XI Torneio do Trabalhador, 28º Campeonato Municipal e Movimento da Consciência Negra.
- Valores liquidados: R\$ 5.232.945,06 em Assistência Social, R\$ 3.772.821,20 em Cultura e R\$ 466.317,65 em Agricultura.



6. Monitoramento e Gestão Orçamentária

6.1 Balanço orçamentário

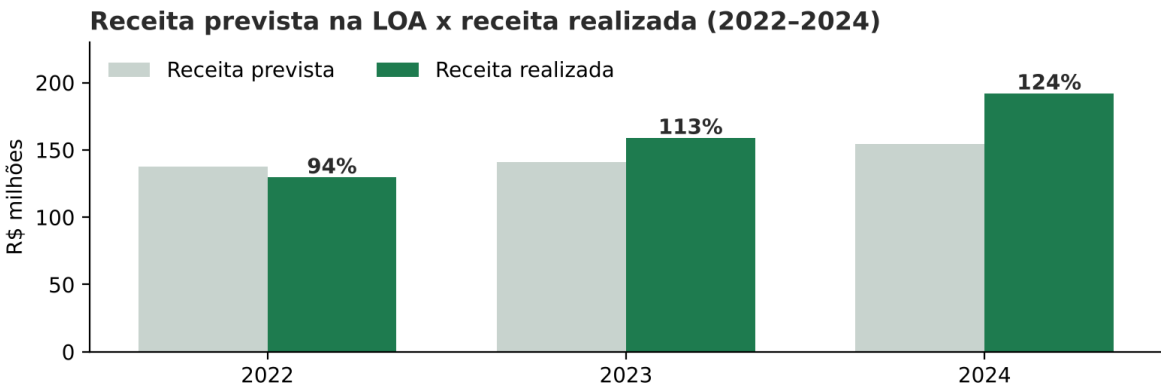
Item	Valor	%
Receita prevista atualizada	R\$ 154.419.687,25	
Receita realizada	R\$ 191.934.651,12	124,3%
Dotação inicial	R\$ 154.419.687,25	
Dotação atualizada	R\$ 197.297.848,18	
Despesa empenhada	R\$ 193.191.967,24	97,9%
Despesa liquidada	R\$ 192.599.700,81	97,6%
Despesa paga	R\$ 191.575.982,82	97,1%
Resultado orçamentário (receita – empenho)	R\$ -1.257.316,12	

Fonte: RREO Simplificado 2024 – Anexo 1, 6º bimestre. Percentuais de despesa calculados sobre a dotação atualizada.

No critério acima da linha, o resultado primário sem RPPS foi deficitário em R\$ 2.698.604,96; abaixo da linha, o resultado nominal foi de R\$ -6.852.965,83 (meta: R\$ -2.085.882,28). A meta primária de R\$ 142.569.637,72 lançada no demonstrativo não guarda relação com o tamanho das contas do Município.

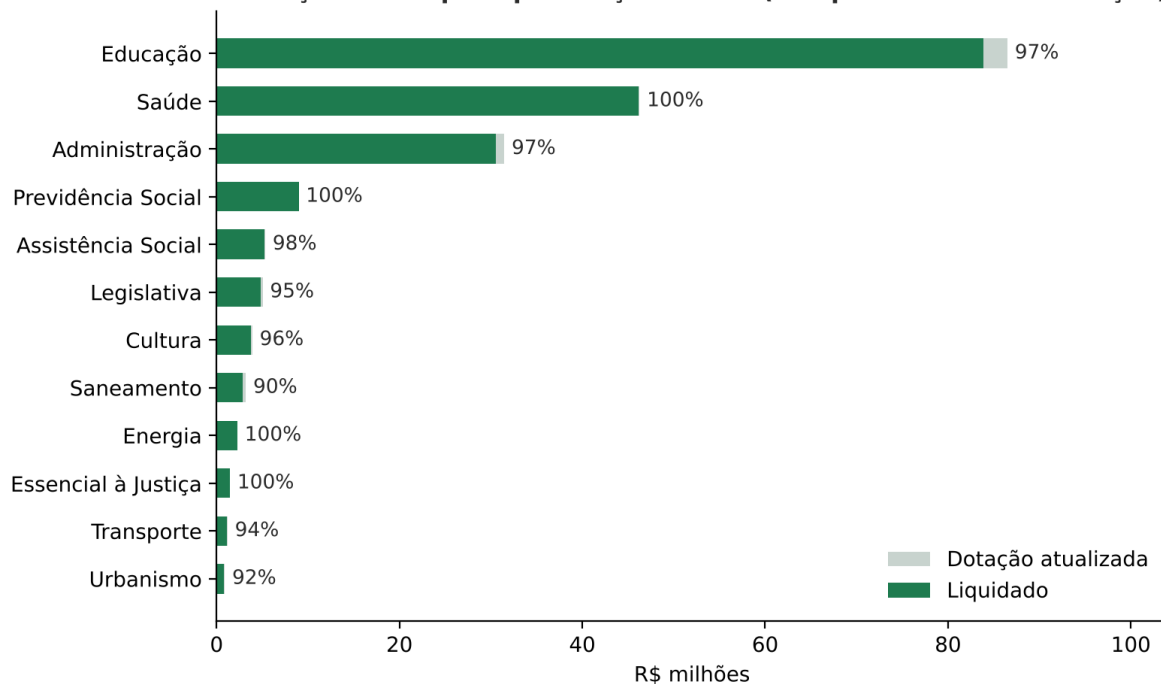
Grupo de natureza da despesa	Dotação atualizada	Liquidado
Pessoal e encargos sociais	R\$ 110.374.585,74	R\$ 108.102.085,45
Outras despesas correntes	R\$ 66.287.400,70	R\$ 65.039.757,16
Investimentos	R\$ 17.807.356,76	R\$ 16.629.353,23
Amortização da dívida	R\$ 2.828.504,98	R\$ 2.828.504,97
TOTAL	R\$ 197.297.848,18	R\$ 192.599.700,81

Fonte: RREO Simplificado 2024 – Anexo 1.





Execução da despesa por função - 2024 (% liquidado sobre a dotação)



Função	Dotação atualizada	Liquidado	% exec.
Educação	R\$ 86.504.215,97	R\$ 83.897.037,38	97,0%
Saúde	R\$ 46.269.757,62	R\$ 46.114.713,25	99,7%
Administração	R\$ 31.473.904,28	R\$ 30.521.445,84	97,0%
Previdência Social	R\$ 8.978.554,71	R\$ 8.976.454,71	100,0%
Assistência Social	R\$ 5.329.183,64	R\$ 5.232.945,06	98,2%
Legislativa	R\$ 5.041.082,24	R\$ 4.797.492,51	95,2%
Cultura	R\$ 3.909.870,49	R\$ 3.772.821,20	96,5%
Saneamento	R\$ 3.207.155,74	R\$ 2.885.208,89	90,0%
Energia	R\$ 2.277.674,89	R\$ 2.276.587,05	100,0%
Essencial à Justiça	R\$ 1.472.025,55	R\$ 1.471.848,93	100,0%
Transporte	R\$ 1.200.828,29	R\$ 1.130.543,92	94,1%
Urbanismo	R\$ 907.037,13	R\$ 830.418,76	91,6%
Agricultura	R\$ 483.831,27	R\$ 466.317,65	96,4%
Comunicações	R\$ 235.193,13	R\$ 225.865,66	96,0%
Habitação	R\$ 4.280,00	R\$ 0,00	0,0%
Gestão Ambiental	R\$ 2.140,00	R\$ 0,00	0,0%
Trabalho	R\$ 1.113,23	R\$ 0,00	0,0%
TOTAL	R\$ 197.297.848,18	R\$ 192.599.700,81	97,6%

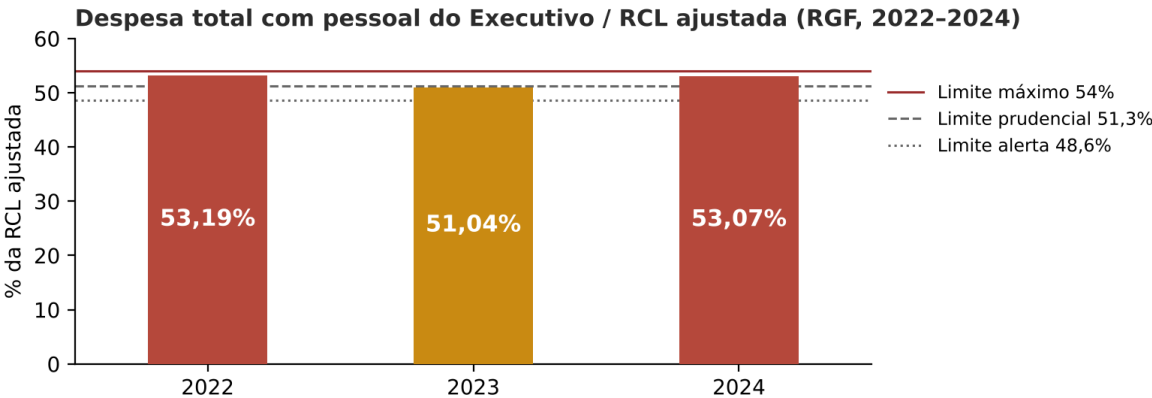
Fonte: RREO Simplificado 2024 – Anexo 2. As três últimas funções tinham valores simbólicos no orçamento.



6.2 Evolução

Exercício	Receita prevista	Receita realizada	% realizada	Pessoal / RCL
2022	R\$ 137.546.200,00	R\$ 129.597.584,82	94,2%	53,19%
2023	R\$ 140.863.785,82	R\$ 158.892.777,00	112,8%	51,04%
2024	R\$ 154.419.687,25	R\$ 191.934.651,12	124,3%	53,07%

Fonte: RREO (6º bimestre) e RGF do Executivo (2º semestre) de 2022 a 2024.



6.3 Gestão de riscos

Risco	Descrição	Mitigação
Folha de pessoal	Índice de 53,07% da RCL, acima do prudencial, repetindo o quadro de 2022.	Metas trimestrais de redução e revisão de temporários.
Caixa	Insuficiência de R\$ 10.800.868,42 ao fim do mandato.	Fechamento financeiro mensal por fonte de recurso.
Resultado do ano	Empenhos acima da receita em R\$ 1.257.316,12.	Empenho condicionado à arrecadação efetiva.
Planejamento	Receita 24,3% maior que a prevista; dotação ampliada em 27,8%.	Memória de cálculo das receitas na LOA.
Dívida	Alta de 54,7% na dívida consolidada líquida.	Cronograma de amortização acompanhado no RGF.
Ponte JK	Desvio do tráfego pesado para a área urbana desde 22/12/2024.	Plano viário emergencial e apoio do DNIT.
Quadro de obras	Apenas dois registros relacionados a 2024.	Responsável designado e atualização mensal.

7. Obras

Obra	Secretaria	Período	Valor estimado	Executado	Situação
Ampliação e readequação de unidades escolares	Educação	11/2023 – 11/2024	R\$ 3.619.984,32	R\$ 3.619.984,32	Concluída



Obra	Secretaria	Período	Valor estimado	Executado	Situação
Construção de creche	Educação	11/2024 – 01/2026	R\$ 2.246.000,00	Iniciada em 11/2024	Em andamento

Fonte: quadro de obras do Portal da Transparência de Porto Franco.

A ampliação das unidades escolares foi concluída em novembro de 2024 com execução integral do valor contratado. No mesmo mês começou a construção da creche, que seguiu em execução nos exercícios seguintes.

8. Recomendações para os Próximos Exercícios

- Trazer a despesa com pessoal de volta para baixo de 51,3% da RCL ainda em 2025 e, na sequência, para baixo de 48,6%.
- Não empenhar sem lastro financeiro na fonte correspondente e zerar a insuficiência de caixa.
- Basear a estimativa de receita da LOA em série histórica e projeções oficiais.
- Corrigir o Anexo de Metas Fiscais da LDO e monitorar a trajetória da dívida.
- Documentar os danos da queda da Ponte JK para buscar recursos de recuperação viária.
- Manter o quadro de obras completo e atualizado no portal.
- Ampliar a arrecadação própria com recadastramento imobiliário e cobrança da dívida ativa.

9. Conclusão

2024 encerrou o mandato 2021–2024 com entregas visíveis — escolas, UBS, água na zona rural, asfalto e habitação — e com os mínimos de saúde e educação cumpridos. As contas, porém, chegaram ao fim do mandato pressionadas pela folha de pessoal, por empenhos acima da arrecadação e por falta de caixa. A agenda do novo mandato começa pelo reequilíbrio fiscal, sem perder a capacidade de investimento demonstrada no ano.

Porto Franco - MA, 31 de dezembro de 2024.